



Virksomhetsplan 2016–2020

Alltid gode opplevelser under vann

Innhold

Innledning	3
Virksomhetsplan	4
Visjon.....	4
Virksomhetsidé	5
Verdier	5
Hovedmål	6
Innsatsområder	6
Ansvarsfordeling	7
Organisasjonsmål	8
Sikkerhet	8
Rekruttering	9
Klubbutvikling	10
Markedsføring.....	11
Samfunnsbidrag	12
Utdanningsmål.....	13
Konkurransemål.....	14
UV-rugby	14
UV-jakt	15
UV-foto.....	16
Vitenskapsmål	17
Marinarkeologi.....	17
Marinbiologi.....	18
Rapportering og evaluering	19
Begrepsforklaringer	20

Alltid gode opplevelser under vann

Innledning

Dykking er en aktivitet som ikke alle har prøvd, men de som har forsøkt det, har også kjent hvilken utrolig deilig følelse det er være under vann, og hvor flott det kan være å dykke. Det er usikkert hvor mange som dykker i våre farvann, men de siste 20 årene har DNF organisert rundt 160 klubber langs hele kysten. Det kommer noen nye klubber til hvert år, og noen faller fra. Medlemsveksten i alle idrettsklubber er noe synkende. Folk har liksom ikke helt tid til å være medlem av noe, de ønsker i stedet å delta «ad hoc». Av de som utdanner seg til dykkere eller fridykkere, er det kun et fåtall som går videre og dykker aktivt. Dette ønsker NDF sammen med klubbene å gjøre noe med.

Siden dykketinget 2014 har forbundsstyret sammen med administrasjonen, utvalg og klubber formet målsettinger og strategier om hvordan vi kan revitalisere og øke aktiviteten frem mot 2020. De overordnede målene er å få til flere undervannsaktiviteter og vokse til 10 000 medlemmer i gode klubbmiljøer innen 2020.

Målsettingen skal følge et sett med verdier og strategier, og vi stiller krav til både forbundet og administrasjonen samt til klubbene hvor aktiviteten skjer i dag. Det er mange måter å få til satsingene på. Vi ønsker å gjøre det uten byråkrati og tidkrevende planer, men med et felles dokument som skal gjelde for alle, og som eies av alle klubber sammen med forbundet.

Alt det vi skriver om, skal være gjeldende for alle ansatte, utvalg og tillitsvalgte. Alle midlene vi har til rådighet, skal følge tiltakene i planen. Gjennom trygge aktiviteter som skaper samhold og glede, skal vi sammen få til en medlemsvekst. Visjonen vår om alltid å ha gode opplevelser under vann er både enkel og krevende. Det vet vi som har dykket både i god og dårlig sikt.

En felles plan for hvordan vi kan få til et løft innenfor alle aktiviteter, innebærer bare en liten endring for hver og en, men til sammen vil det bety mye for hele NDF.

I de neste årene vil vi benytte gaven fra Sparebankstiftelsen DNB til å arbeide med opprydding av marin forsopling. Mange klubber har lang tradisjon for å hjelpe kommunen når det er opprydningsaksjoner. Gaven fra Sparebankstiftelsen DNB gir NDF og klubbene drahjelp til å gjøre denne dugnaden til en positiv og god opplevelse. Vi skal bruke trygge og kjente metoder, vi skal gjennomføre arbeidet med samhold i klubben og glede i masken. I 2015 begynte vi å få spøkelsesteiner etter hummersesongen på land, og vi skal få til mange ryddeaksjoner de neste årene, slik at enda flere dykkemål blir fri for søppel og ting som ikke synes for andre enn de som dykker.

Jeg håper denne virksomhetsplanen stemmer med hva vi i fellesskap ønsker å oppnå, slik at vi sammen klarer å etterleve visjonen vår: Alltid gode opplevelser under vann.

Sigurd Paulsen

President

Alltid gode opplevelser under vann

Virksomhetsplan

Denne virksomhetsplanen skal gi Dykkeforbundets medlemmer retning, motivasjon og drivkraft for å prioritere de viktigste oppgavene for å nå våre mål. For å vise sammenhengen mellom de ulike begrepene i denne planen har vi valgt å bruke «organisasjonsraketten».

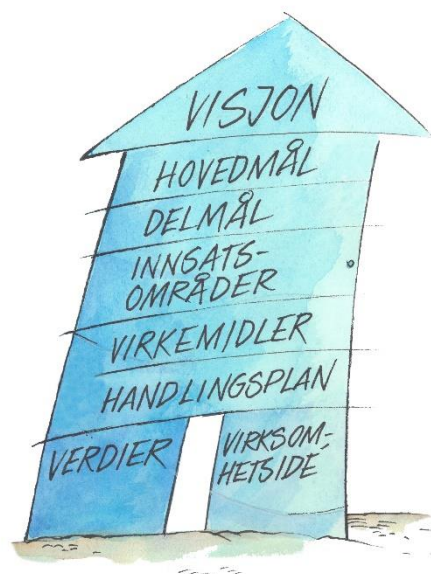
Visjonen uttrykker hva det er som gjør at vi vil yte innsats for organisasjonen.

Hovedmålet er det felles målet som alle deler av organisasjonen skal ha i sikte og støtte opp under med sin aktivitet og sitt arbeid.

Delmål, innsatsområder og virkemidler skal sikre oss at vi tar små sikre steg i retning mot hovedmålet og visjonen.

Verdiene og **virksomhetsidéen** er rakettens motorer og navigasjonssystem.

Se også begrepsforklaringer på siste side i denne virksomhetsplanen.



Å lage og vedta en virksomhetsplan er første steg for arbeidet i denne perioden. Dersom vi skal klare å oppnå det som står i planen, så må hele det organiserte dykkemiljøet benytte planen på en aktiv måte i sitt arbeid, og den må brukes som et utgangspunkt for alle underliggende planer.

Det avgjørende er ikke hva virksomhetsplanen ER, men hva den GJØR med oss!

Visjon

Visjonen skal ikke være målbar og den skal ikke engang nås, men den skal gi oss krefter til alltid å ville nå lenger. Den sier noe om hva vi strekker oss etter, og dette er vår visjon:

Alltid gode opplevelser under vann

Alltid gode opplevelser under vann

Virksomhetsidé

Virksomhetsideen beskriver hva NDF skal drive med, og hvem vi skal arbeide for:

NDF skal sammen med klubbene skape dykkeglede for alle som ønsker å oppleve trygg og spennende undervannsaktivitet, samt rekruttere, ivareta og utvikle dykkere på alle nivåer.

Verdier

Aktiviteten vår skal bygge på NIFs grunnverdier idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet. Organisasjonens arbeid skal være preget av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd.

NDFs verdier:

Trygghet – samhold – glede

Dette vil vi gjøre for å skape **trygghet**:

- Legge til rette for organisert dykking
- Bidra til økt kunnskap
- Forbedre sikkerheten

Dette vil vi gjøre for å bidra til **samhold**:

- Være inkluderende
- Tilby gode klubbmiljøer
- Skape fellesskap

Dette vil vi gjøre for å gi **glede**:

- Bidra til økt mestringsfølelse
- Oppnå gode prestasjoner
- Skape gode dykkeopplevelser

Alltid gode opplevelser under vann

Hovedmål

Primæraktivitetene i Dykkeforbundet er å rekruttere, ivareta og utvikle dykkere på alle nivå. Vi skal gi folk lyst til å drive med dykking, og vi skal være synlige, slik at folk tar kontakt med oss for å bli medlem. Vi skal ta godt vare på alle medlemmer, slik at de ønsker å bli værende i klubben og ta aktivt del i både driften av klubben og tilbudene i klubben.

Hovedmålet vårt:

10 000 medlemmer i gode klubbmiljøer innen 2020

Innsatsområder

For å nå 10 000 medlemmer må hele forbundet

- utdanne nok instruktører innenfor alle aktiviteter
- legge til rette for og bidra til flere aktiviteter for barn og unge
- rekruttere nye og eksisterende dykkere
- bidra til flere organiserte dykk og samlinger i klubbene
- sørge for større geografisk spredning av konkurransegrenene våre
- promotere forbundets grener ved å være synlig i sosiale medier og i pressen

Godt klubbmiljø vil si

- at nye og eksisterende medlemmer blir godt ivaretatt
- at klubbene har dyktige og kompetente instruktører og ledere
- at klubbene er synlige og inkluderende med stor åpenhet
- at alle i klubbene skal ha et godt tilbud, uavhengig av hvilket nivå de er på

Alltid gode opplevelser under vann

Ansvarsfordeling

NDFs ansvar for å nå hovedmålet

NDF har det overordnede ansvaret for dykkeidrettens utøvelse og utvikling i Norge. NDF er ansvarlig for å fremskaffe grunnlagsmateriell og tilrettelegge for utvikling av klubber og utvikling og utdanning av ledere, instruktører og utøvere i tråd med målgruppens ønsker og behov. NDF skal tilby et bredt konkurranse- og aktivitetstilbud.

NDF skal påvirke og kommunisere med idrettens organisasjoner nasjonalt og internasjonalt, offentlige myndigheter på sentralt plan og samfunnet for øvrig. Gjennom gode kanaler og rutiner for kommunikasjon skal NDF sørge for at Dykke-Norge og omverdenen får god innsikt i forbundets ansvars- og virksomhetsområder.

Klubbenes ansvar for å nå hovedmålet

Det er primært klubbene som – ved hjelp av ressursene de selv rår over, og bistanden og arbeidsverktøyet/hjelpemidlene NDF tilbyr – må være aktive og jobbe for at Dykke-Norge skal nå målene sine. Klubbenes evne og vilje til å ta tak i og gjennomføre tiltak og aktiviteter avgjør fremtiden til Dykke-Norge. Spesielt gjelder dette arbeid knyttet til rekruttering og ivaretagelse av medlemmene. Flere dykkere og større mangfold vil styrke dykkingens posisjon og klubbenes soliditet.

Alle klubber har ansvar for å bidra til at Dykke-Norge skal nå målene sine. Klubbene kan også påvirke innholdet i og utformingen av målene ved å tilkjenne sine synspunkter på de arenaer og via de kanaler som er ment for dette. Klubbene må også engasjere seg lokalt med hensyn til kommuneplaner, anleggsplanlegging, økonomiske tilskuddsordninger og generelt for å representere og synliggjøre dykking på aktuelle møteplasser. Engasjement i idrettsrådene og overfor idrettskretsene vil være avgjørende for arbeidet med å få støtte fra kommuner og fylkeskommuner.

Alltid gode opplevelser under vann

Organisasjonsmål

Sikkerhet

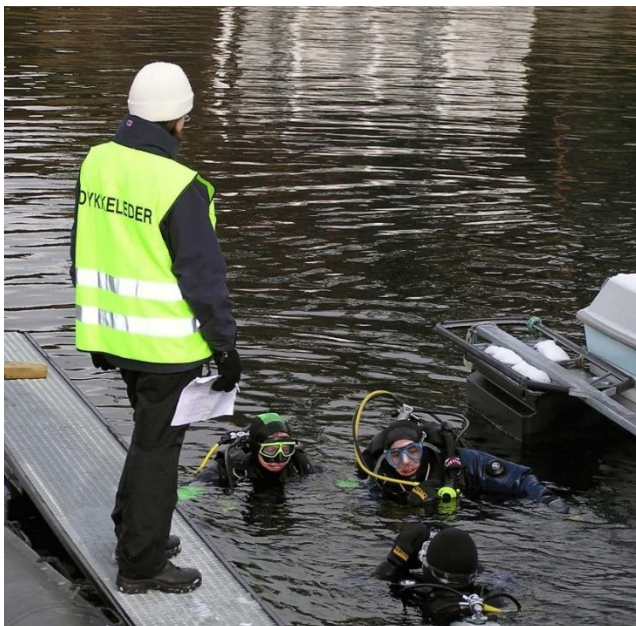
Delmål

Vi vil ikke ha noen ulykker i forbindelse med organisert dykking i våre klubber.

Virkemidler

NDF skal

- legge forholdene til rette for at opplæringen innenfor sportsdykking i klubber og dykkeskoler skal være så trygg og effektiv som mulig
- være en pådriver for sikker utøvelse av dykkesporten
- bidra til HMS-rutiner i klubbene
- utvikle gode systemer for å lære av hendelser og ulykker
- promotere blybeltefondet



Klubbene skal

- skape gode klubbmiljøer som tilbyr sikker dykking i organiserte former
- peke ut dykkeledere og føres felles dykkelogg
- utarbeide HMS-rutiner og ha sikkerhetsregler og handlingsplaner for å håndtere nødsituasjoner
- melde inn uønskede hendelser

Alltid gode opplevelser under vann

Rekruttering

Delmål

Vi skal få minst 1000 nye medlemmer i året.

Virkemidler

NDF skal

- arbeide for at flere klubber tilbyr fridykking
- arbeide for at dykkesentre og skoler rekrutterer medlemmer til klubbene våre
- benytte tilskuddsordninger til klubber som kan vise til vekst og aktivitet
- synliggjøre fordelene ved medlemskap i klubbene
- promotere forbundets grener ved å være synlig i sosiale medier og pressen
- jobbe for at idrettsanlegg i Norge tilpasses NDFs aktiviteter
- jobbe for å øke kvinneandelen i forbundet
- støtte klubber som ønsker å utvikle finnesvømming som aktivitet



Klubbene skal

- rekruttere nye og eksisterende dykkere på alle alderstrinn
- legge til rette for aktiviteter for barn og unge
- legge til rette for fridykking som aktivitet
- tilby flere prøveaktiviteter innenfor både apparat- og fridykking
- engasjere flere frivillig til klubbene
- holde dykkekurs og tilby tørrdraktskurs for dem som har tatt kurs i utlandet
- legge til rette for gode arrangement både for barn, unge og voksne
- gjennomføre vervekampanjer blant dykkevenner til våre medlemmer
- tilby aktiviteter for å rekruttere flere jenter

Trygghet - Samhold - Glede

Alltid gode opplevelser under vann

Klubbutvikling

Delmål

Vi skal bli mer åpne og inkluderende og ta bedre vare på medlemmene våre.

Virkemidler

NDF skal

- bistå klubbene med klubbutvikling gjennom å tilby bedre opplæring av klubbledere
- være mer opptatt av klubbutvikling – styrekurs, oppstarts- og oppfølgingsmøter
- innføre «bedre klubb» etter retningslinjer fra NIF
- gjennomføre medlemsundersøkelser for å måle tilfredsheten
- forankre antidopingarbeidet og bli registrert som «Rent Særforbund» (Antidoping Norge)
- tilrettelegge et utviklingstilbud for trenere, ledere og klubbstyrer
- ivareta og utvikle arrangementskompetansen sin



Klubbene skal

- sørge for å ha dyktige og kompetente instruktører og ledere i klubben
- sikre et godt tilbud til alle i klubbene, uavhengig av hvilket nivå de er på
- arrangere flere dykketreff og turer for å gjøre det attraktivt å være medlem
- øke samarbeidet mellom klubbene om arrangementer og aktiviteter
- tilrettelegge for medlemsfordeler på tvers av klubbene
- slutte seg til konseptet «Rent Idrettslag» (Antidoping Norge) dersom de har et konkurransetilbud
- jobbe for at alle treningstilbud ledes av personer med nødvendig idrettsfaglig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag

Trygghet - Samhold - Glede

Alltid gode opplevelser under vann

Markedsføring

Delmål

Vi skal bli mer attraktive og synlige for nye medlemmer.

NDF skal

- utvikle en markedsføringsstrategi
- forenkle IKT og ta i bruk styreportal og prosjektportal på nytt Idrettskontor
- jobbe for å få dykking frem i nasjonale og sosiale medier
- informere om og promotere NDF sin utdanningsplattform (CMAS)
- samarbeide med andre som har dykkerrelaterte artikler på Internett
- oppdatere websiden www.ndf.no på ny plattform



Klubbene skal

- bygge et godt omdømme for klubben
- informere om lokalt kurstilbud
- jobbe for å få artikler om dykking ut i lokal presse og i sosiale medier

Alltid gode opplevelser under vann

Samfunnsbidrag

Delmål

Vi skal gjenskape liv i havet og bidra til renere miljø på attraktive bade- og dykkesteder.

NDF skal

- gi gode og trygge aktiviteter til barn og ungdom
- sørge for at klubbene får kunnskap og materiell for å gjennomføre trygge ryddeaksjoner
- tilføre klubbene utstyr til klubbdrift fra Sparebankstiftelsen DnB
- etablere en støtteordning for opphenting av mistet fiskeredskap



Klubbene skal

- bistå Hold Norge Rent med å gjennomføre strandryddedagen over hele landet
- kartlegge omfanget og bidra til opprydding av marin forurensning i nærmiljøet
- inngå lokale avtaler med kommunen og andre aktører
- oppfordre lokalpressen til å omtale ryddeaksjonene

Alltid gode opplevelser under vann

Utdanningsmål

NDF skal sammen med klubbene bidra til å rekruttere dykkere og øke kunnskapen blant dykkere gjennom å tilby interessante, spennende og lærerike kurs innenfor alle dykkegrener.

Delmål

Vi vil doble antall sertifiseringer i forhold til 2015 innen de kurskategorier vi tilbyr.

Virkemidler

NDF skal

- utvikle og vedlikeholde kurs og kursmateriell (inkl. e-læring der det er hensiktsmessig)
- tilby aktiviteter og kurs for mennesker med nedsatt funksjonsevne
- oppnevne ti regionale instruktører med geografisk spredning
- avholde minimum fire apparatdykkerinstruktørkurs årlig i ulike landsdeler
- tilrettelegge for instruktørkurs i øvrige grener
- tilby crossover for dykkesentre og skoler som ønsker å konvertere til CMAS-utdanning
- arrangere instruktørseminar hvert år for å gi faglig påfyll og stille krav til instruktørene
- etablere evaluering av instruktører på alle kurs med tilbakemelding til både instruktør, klubb og forbund for å forbedre kvaliteten i alle ledd



Klubbene skal

- tilby aktiviteter som gir en følelse av mestring og egenutvikling for alle
- benytte tilskuddsmulighetene som finnes i forbindelse med kurs og aktiviteter for barn og ungdom

Trygghet - Samhold - Glede

Alltid gode opplevelser under vann

Konkurransemål

NDF skal sammen med klubbene bidra til bredde, økt aktivitet og større satsning på barn og ungdom for å sikre god rekruttering. Videre skal vi bidra til å gi utøvere muligheten til å hevde seg i verdenstoppen innenfor sine grener og nå våre konkurransemål innenfor toppidrett.

UV-rugby

Delmål

Vi ønsker oss dobbelt så mange lisensierte spillere og dobbelt så mange junior-, dame- og herrelag. Vi vil fremstå som en foregangsnaasjon innenfor undervannsrugby og ha verdens beste landslag for junior og senior.

Virkemidler

NDF skal

- innføre streaming (direkteoverføring) av alle norgesserierunder og NM
- innføre B-NM og cuper for lag som ikke stiller i Norgesserien eller kvalifiserer til A-NM
- legge til rette for reisetilskudd til barn og ungdom
- arrangere junior-EM i 2016 i samarbeid med Sandefjord Dykkerklubb
- gjennomføre gode samlinger for landslagene
- utdanne åtte NDF-dommere
- legge til rette for deltagelse på internasjonale turneringer
- tilrettelegge et utviklingstilbud i trenerløypa for rugbytrenere
- arrangere samlinger eller forum for klubbledere, trenere og dommere for å bidra til utviklingen av undervannsrugby
- jobbe for bedre rammebetingelser ved leie av svømmehaller

Klubbene skal

- organisere aktive undervannsrugbylag under NDF, slik at de kan delta i konkurranser
- legge til rette for MUV-arrangementer
- opptre i henhold til barneidrettsbestemmelsene
- tilby fadderordninger til andre klubber for å spre kunnskap
- gjennomføre dommerkurs for å sikre god utdanning og opplæring

Alltid gode opplevelser under vann

UV-jakt

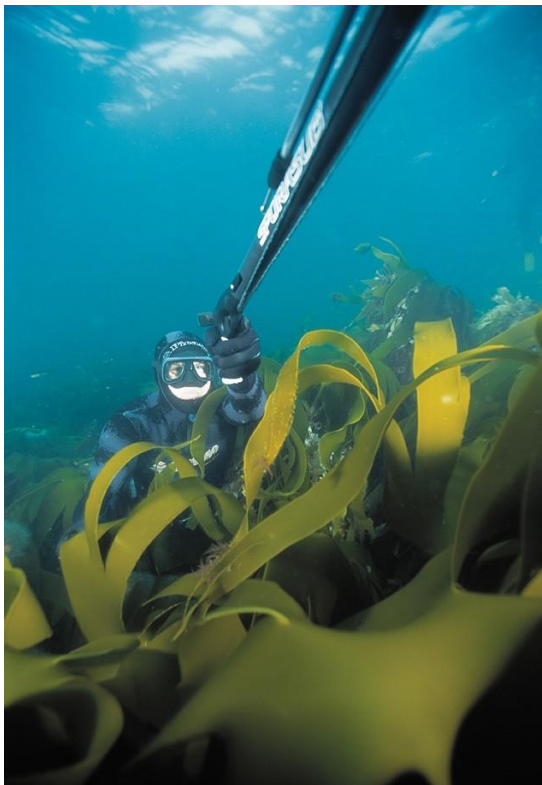
Delmål

Vi ønsker å tredoble antallet lisensierte UV-jegere som deltar i NM, stille med fullt lag i både EM og VM og komme blant de ti beste i konkurransene.

Virkemidler

NDF skal

- kartlegge hva som må til for å øke deltakelsen i konkurranser
- få ut mer informasjon om UV-jakt for å øke rekrutteringen
- ferdigstille UVJ-kurs med sertifikat
- stille med minst 20 deltakere i NM i 2016 og delta med fullt lag (ti personer) i Nordisk 2016



Klubbene skal

- tilby interessante seminar og kurs under samlingene (f.eks. matkurs)
- gjennomføre regionale samlinger med minst 30 deltakere per samling
- arrangere UVJ-kurs med mål om 100 utdannede jegere per år

Alltid gode opplevelser under vann

UV-foto

Delmål

Vi vil ha fire ganger så mange deltakere i NM og oppnå plassering blant øverste halvdel i VM 2017.

Virkemidler

NDF skal

- sette opp Kongepokal i foto i 2016
- arrangere første NM i film i 2017 (innsendingskonkurranse)
- utdanne tre godkjente CMAS-instruktører i UV-foto
- arbeide for langsiktige sponsorer til NM
- arrangere en konkurranse for «nybegynnere»
- følge opp landslagsdeltakerne i forkant av VM



Klubbene skal

- markedsføre e-læringskurset for UV-foto i klubbene med mål om 100 gjennomførte sertifiseringer i året
- arrangere regionale uformelle samlinger for UV-foto i øst, vest, sør og nord

Alltid gode opplevelser under vann

Vitenskapsmål

NDF skal først og fremst arbeide for å øke kunnskapsnivået innenfor marinarkeologi, marinbiologi og miljøvern blant dykkere generelt og bidra til økt spisskompetanse.

Marinarkeologi

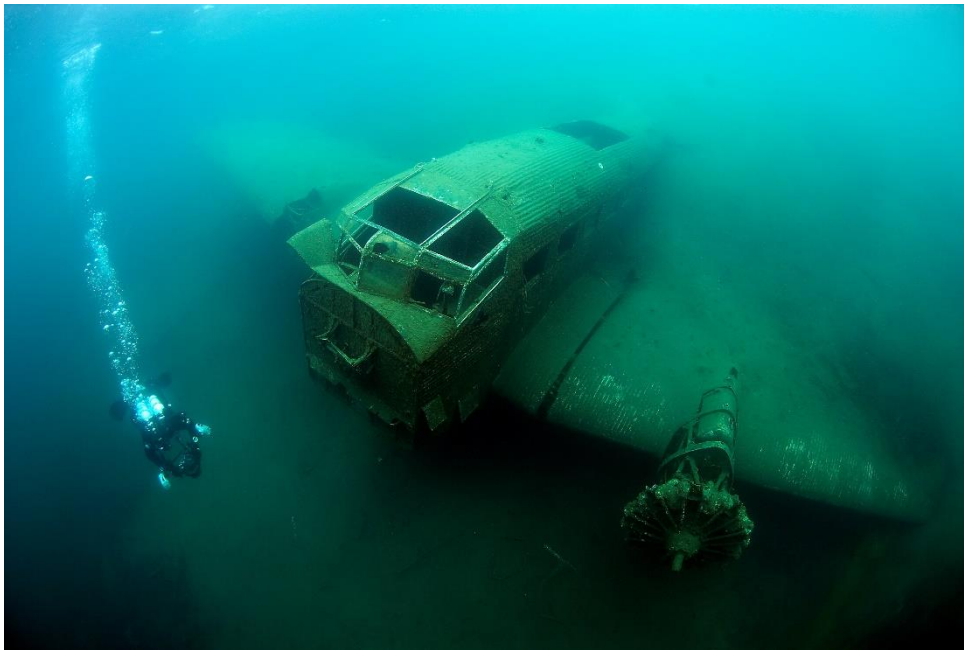
Delmål

Vi skal fremme interessen for og respekten for skipsfunn langs norskekysten.

Virkemidler

NDF skal

- utvikle et samarbeid med alle sjøfartsmuseene innen 2017
- utdanne flere instruktører som kan avholde CMAS MA-kurs
- sertifisere minimum ti nye dykkere i marinarkeologi årlig
- øke interessen for marinarkeologi blant barn og ungdom



Klubbene skal

- legge til rette for å arrangere kurs i regionen
- etablere flere marinarkeologimiljøer som søker etter vrak informere bedre om vrak i nærmiljøet

Alltid gode opplevelser under vann

Marinbiologi

Delmål

Vi ønsker å fremme interessen for biologisk mangfold i havet blant dykkere.

Virkemidler

NDF skal

- gjennomføre minimum to kurs årlig med minimum 20 sertifiseringer til sammen
- arrangere instruktørkurs innen mai 2016 og utdanne ti nye instruktører
- bidra til økt kunnskap om det marine miljøet og samarbeide med forskningsinstitusjoner om dokumentasjon og innsamling til forskningsprosjekter



Klubbene skal

- legge til rette for å gjennomføre marinbiologikurs i nærområdet
- legge til rette for marinbiologiske dykk som kan skape interesse for spesielle miljøer, arter eller fenomener i nærområdet
- øke interessen for marinbiologi blant barn og ungdom
- delta på fridykkerleirer og MUV-arrangement på skoler

Rapportering og evaluering

Rapportering

Følgende rapportering gjennomføres for å sikre at planen følges opp og skaper den utviklingen vi er blitt enige om:

NDF

- Alle delplaner i forbundet og kretser skal ha denne planen som et utgangspunkt.
- Forbundsstyret følger opp planen i styremøter og rapporterer graden av måloppnåelse til ledermøtet/dykketinget.
- Komiteer og utvalg rapporterer status på egne handlingsplaner til styret via generalsekretæren.



Klubbene

- Alle delplaner i klubbene skal ha denne planen som et utgangspunkt.
- Klubbstyrene rapporterer graden av måloppnåelser til klubbens årsmøte.

Evaluating

Arbeidet med planen evalueres i slutten av tingperioden og benyttes som grunnlag til planprosessen i neste periode.

Alltid gode opplevelser under vann

Begrepsforklaringer

Visjon

En visjon er et mentalt bilde av en ønsket fremtid. Den skal beskrive vår virksomhet i fremtiden som om vi er der.

Virksomhetsidé

En virksomhetsidé kan defineres som «en idé som gir fortrinn for å nå mål» og er grunnlaget for vår eksistens. Den beskriver hva NDF i all hovedsak skal arbeide med, og hvem vi skal arbeide for.

Verdier

Ordet *verdi* kommer fra det greske ordet *valèr*, som oversatt til norsk blir «å ha betydning for». Verdiene skal være organisasjonens rettesnor. De skal hjelpe oss å bli tydelige, få frem det som skiller oss fra andre, og klargjøre identiteten vår.

Hovedmål

Hovedmålet er et overordnet mål som strekker seg inn i fremtiden og viser det vi ønsker å oppnå. Det kan være dristig og krevende og bør være synlig for alle – som en ledestjerne.

Innsatsområder

Innsatsområdene er de viktigste områdene som hele organisasjonen må rette sin innsats mot for at hovedmålet skal nås. For at aktiviteten i klubbene skal oppleves som god, må mye innsats rettes mot å styrke klubbenes forutsetninger. Da må NDF være en aktiv og god støttespiller for klubbene.

Delmål

Delmål er, som navnet tilsier, et steg på veien til å nå hovedmålet. Delmål bør så langt det er mulig, være SMARTE mål. Det vil si Spesifikke, Målbare, Ambisiøse, Realistiske, Tidsbestemte og Evaluerbare.

Virkemidler

Virkemidler er det som brukes for å oppnå mål: praktiske verktøy, organisering, rutiner, menneskers innsats eller materiale.

Handlingsplan

Delmålene og virkemidlene i denne virksomhetsplanen skal være utgangspunkt for årlige handlingsplaner. Handlingsplanene skal beskrive konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres, hvem som skal gjøre hva, når noe skal gjøres, og hvilke ressurser som skal brukes. Prioriteringer av tiltak vil komme frem i budsjettet.

Tiltak	Ansvar	Frist	Ressurser	Status